

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Бисчоковой Ф.А.
«Стратегическое управление региональным АПК в современных
условиях функционирования
(на материалах Кабардино-Балкарской Республики)»

Развитие агропромышленного комплекса является одной из приоритетных задач правительства Российской Федерации во внутренней политике. Современные геополитические тенденции, в частности санкции США, ЕС и ряда других стран по отношению к России, создают дополнительные вызовы экономике нашей страны. Это диктует необходимость адаптации стратегии развития агропромышленного комплекса к новым условиям, и в частности в вопросах импортозамещения. С этой точки зрения тема данной работы безусловно является актуальной и значимой.

Особого внимания, по-нашему мнению, заслуживают исследования автором вопросов интегральной оценки ресурсного потенциала в рамках стратегического управления для измерения и расчёта использования имеющегося ресурсного потенциала отраслей АПК с дальнейшей оценкой финансово-экономической эффективности его функционирования.

Несомненную практическую значимость, на наш взгляд, имеет изыскания автора в области структурной трансформации агропромышленных предприятий региона в контексте стратегии концентрированного роста, позволяющей использовать лимитированные денежные средства для увеличения объёмов выпуска и продаж продукции сверх безубыточного уровня, по ограниченному числу отраслей.

Наряду с достоинствами проведенного исследования, хотелось бы высказать и ряд пожеланий. В частности, текущая геополитическая ситуация ярко обозначила курс на импортозамещение в АПК. В этой связи, автору следовало бы, на наш взгляд, подробнее рассмотреть вопросы реализации стратегии развития отраслей АПК в направлении импортозамещения.

Осуществление стратегической деятельности - сложный процесс, требующий соблюдения определенных принципов. Из автореферата не ясно, какие принципы, по мнению автора, должны быть положены в основу формирования и реализации концепции стратегического развития регионального АПК.

В целом, представленный автореферат свидетельствует о том, что диссертационная работа Бисчоковой Ф.А. соответствует требованиям, предъявляемым ВАК, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство.

Д.э.н., профессор кафедры
бухгалтерского учета РГАУ-МСХА
имени К.А.Тимирязева



ПОДПИСЬ
*
СПЕЦ. УКИТО

Хоружий
Остроухова
ЗАВЕРЯЮ
Е.А. ОСТРОУХОВА

Л.И.Хоружий
Л.И.Хоружий

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Бисчоковой Ф.А.

«Стратегическое управление региональным АПК в современных условиях функционирования (на материалах Кабардино-Балкарской Республики)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство

Стратегическое управление способствует созданию потенциала для рентабельного, конкурентоспособного и устойчивого функционирования АПК региона в перспективе. Будущее региональных АПК в решающей степени зависит от правильно выбранных стратегических ориентиров развития и их успешного достижения. Важно видеть перспективу развития каждого регионального АПК, а не просто следовать тенденции - реагировать лишь на события, которые уже наступили. В связи с этим можно говорить о несомненной актуальности данной диссертационной работы.

Целью диссертационной работы является разработка методологических аспектов формирования стратегического управления региональным АПК в современных условиях функционирования.

Судя по автореферату, поставленная цель была полностью реализована в диссертационном исследовании на основе последовательного решения комплексных задач, определивших структуру и логику диссертационной работы.

На наш взгляд, к наиболее существенным научным результатам, полученным автором, можно отнести следующие:

- в процессе исследования автором выявлено, что кризисные проявления следует рассматривать не только со стороны потерь, но и приобретений (кризис порождает немало возможностей для развития сельского хозяйства и АПК в целом: для аграрных предприятий появляются шансы освоить новые сегменты рынка, доселе захваченного импортным и иногородним продовольствием; диверсифицировать производство, создавая новые отрасли; внедрить ресурсосберегающие технологии и эффективные методы хозяйствования);

- результаты исследования позволяют автору сделать вывод о неустойчивости и предельности эффекта экономического роста в аграрном секторе, поскольку он не был экономически эффективным и создавался главным образом за счет организационно-институциональных факторов,

природно-климатических и погодных условий. Для обеспечения экономического роста не были использованы: инвестиционные ресурсы; мотивационные факторы; ресурсы менеджмента и маркетинга; особенности территориального разделения труда на уровне страны и отдельных федеральных округов;

- предложен алгоритм структурной трансформации агропромышленных предприятий региона в контексте стратегии концентрированного роста, позволяющей использовать лимитированные денежные средства для увеличения объёмов выпуска и продаж продукции сверх безубыточного уровня, по ограниченному числу отраслей

Вместе с достоинствами проведенного исследования, хотелось бы высказать и пожелание. Поскольку важным элементом территориально-отраслевого стратегического управления АПК является концепция его развития, при освещении вопросов методологии стратегического управления необходимо было, на наш взгляд, выделить не только общие, но и специфические принципы ее формирования.

В целом, исходя из содержания автореферата можно сделать вывод о том, что диссертационная работа Бисчоковой Ф.А. соответствует всем квалификационным требованиям, предъявляемым в п.9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 года, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство.

Заведующий кафедрой бухгалтерского
учета, анализа и аудита ФГБОУ ВО «Чеченский
государственный университет»,
д.э.н., профессор

Р.А.Гезиханов

Почтовый адрес: 364907, Чеченская Республика,
г. Грозный, ул. Шерипова, 32
Телефон: 8(871) 2290004
E-mail: mail@chesu.ru



Handwritten signature: *Гезиханов*
Заведующий кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Чеченский государственный университет"
Факультет бухгалтерского учета, анализа и аудита
ПЕРСОНАЛУ ПОДПИСЬ
(РАСШИФРОВКА)

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Бисчоковой Ф.А.
«Стратегическое управление региональным АПК
в современных условиях функционирования
(на материалах Кабардино-Балкарской Республики)»

Агропродовольственный комплекс - один крупнейших и жизненно важных секторов российской экономики. Его состояние и эффективность оказывают решающее влияние на продовольственное обеспечение и жизненный уровень населения. В отечественном АПК сложилась непростая социально-экономическая ситуация. Рассматривая проблемы развития сельского хозяйства и рынка, вопросы продовольственной безопасности страны, важно реально оценивать обстановку, чтобы предпринять упреждающие меры и нейтрализовать угрозы, могущие привести к уменьшению объемов сельхозпроизводства. Несмотря на актуальность стратегического управления региональным АПК, многие его аспекты еще не получили должного научного исследования и тем более не используются на практике. В этой связи вопросы, поднимаемые в данной диссертационной работе, имеют важное научное и практическое значение.

Несомненную научную значимость представляют обоснованные автором перспективные многофакторные модели совместного развития в рамках крупных сельскохозяйственных предприятий как аграрного, так и перерабатывающего сектора, обеспечивающих адаптивность регионального АПК к рынку.

Практическое применение, на наш взгляд, найдет предложенная автором методика моделирования зависимости объема продаж от издержек, а также цены от объема продаж, позволяющая рассчитывать оптимальные объемы и прибыльность производства продукции при различных уровнях затрат.

Необходимо отметить, что современное положение АПК требует кардинальных преобразований. Из автореферата не ясно проводился ли автором анализ аграрной политики и направлений преобразований в АПК в современных условиях.

Несмотря на замечание, автореферат позволяет сделать вывод о том, что цель исследования достигнута, поставленные автором задачи решены, диссертационная работа Бисчоковой Ф.А. соответствует требованиям, предъявляемым ВАК, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство.

Доцент кафедры «Экономика и управление в АПК»

ФГБОУ ВО «Дагестанский

государственный аграрный

университет имени М.М. Джамбулатова»

кандидат экономических наук

Кардашова Маяхалун Абу-Ганиповна

367032, Республика Дагестан, г. Махачкала ул. М.Гаджиева 180

E-mail: mayakhalun.kardashova@mail.ru

Телефон: 89884652999

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ
Начальник отдела кадров
ФГБОУ ВО ДАГЕСТАНСКИЙ ГАУ



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Бисчоковой Фатимы Азаматовны на тему: «Стратегическое управление региональным АПК в современных условиях функционирования (на материалах Кабардино-Балкарской Республики)», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство.

Тема диссертационного исследования Бисчоковой Ф.А. безусловно актуальна, так как в современных условиях повышается роль стратегического управления развитием АПК регионов, рациональной пропорциональностью между факторами аграрного производства, учитывающих внутренние и внешние влияния на обеспечение экономического роста. Приращение научного знания обеспечено исследованием кризисных проявлений с двух сторон: со стороны потерь, что в экономической литературе раскрыто широко и обстоятельно, и со стороны приобретений, различных возможностей активизации развития сельского хозяйства и других отраслей АПК. Соискатель не просто перечислила эти возможности, а обстоятельно, досконально раскрыла предлагаемый механизм стратегического управления региональным АПК разработкой концепции формирования конкурентной стратегии с использованием методики моделирования зависимости объёма продаж от издержек, цены от объёма продаж, что позволяет повысить прибыльность производства. Вызывает интерес и дискриминантная модель интегральной оценки ресурсного потенциала с дальнейшей взаимообусловленной финансово-экономической эффективностью его функционирования (с. 15). Заслуживает внимания предложение автора, что каждый вариант должен иметь свою систему целей и приоритетов, специфическую миссию, характеризоваться своими преимуществами и недостатками, системой рисков, специфическими мерами государственной поддержки и регулирования (с. 11).

Тема исследования вызывает интерес и потому, что работа начинается с попытки систематизации методологических и теоретических основ аграрного кризиса. Автор обоснованно подходит к специфическому социально-экономическому признаку кризиса, отражающему ограниченные возможности каждого изолированного субъекта в реализации своих экономических интересов (с. 9).

Вместе с тем, в автореферате Бисчоковой Ф.А. имеются некоторые недоработки, в частности, работа существенно выиграла, если в автореферате более глубоко и подробно были бы не только перечислены отрасли АПК, которые могут развиваться изолировано при практически неограниченной концентрации (с.19), но и более подробно раскрыты негативные и позитивные последствия их функционирования на развитие аграрного производства.

Однако, несмотря на указанный недостаток, считаю, что исследование Бисчоковой Ф.А. является законченной научно-квалификационной работой, отвечает требованиям ВАК РФ к кандидатским диссертациям, а её автор Бисчокова Фатима Азаматовна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальностям: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство.

Доктор экономических наук, профессор
кафедры «Экономическая теория и
социально-экономические проблемы АПК»
ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный
аграрный университет», Заслуженный работник
высшей школы РФ
тел 8 844 2 41 81 98
6 927 256 18 17
Email kozenko_zn@mail.ru



З.Н. Козенко З.Н. Козенко

Подпись т.т. *Козенко*
Фатима Азаматовна

Зеряю: начальник Управления
аграрной политики и делопроизводства
Е.Ю. Коростин

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Бисчоковой Ф.А. «Стратегическое управление региональным АПК в современных условиях функционирования», представленный на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство

Конкурентоспособность предпринимателей представляет собой возможность выступать на рынке аналогичных субъектов и удерживать свои позиции. В настоящее время условия внешней среды столь стремительно изменяются, что особое место в деятельности предпринимательских структур занимает стратегическое управление.

С точки зрения объективных условий деятельности предприятий, функционирующих в режиме действия конкурентного рынка, стратегическое управление ими будет предопределяться выбором и реализацией конкурентной стратегии.

Соответственно обоснование выбора конкурентной стратегии предприятия должно основываться на исследовании особенностей развития конкуренции в отраслях АПК, определения позиции данного предприятия в структуре отраслей, изучении реальных и потенциальных возможностей предприятия по обеспечению его конкурентоспособности.

В этой связи выбор Бисчоковой Ф.А. темы диссертационного исследования является правомерным и весьма актуальным для российской хозяйственной практики.

Основная цель диссертации, состоящая в разработке отдельных теоретических и методических аспектов формирования стратегического управления региональным АПК, обеспечивающих позитивные условия функционирования, на наш взгляд, достигнута.

В диссертационном исследовании проведена большая работа по разработке концепции формирования конкурентной стратегии регионального АПК.

Также большое практическое значение имеют предложенные методики моделирования оптимизации объемов и прибыльности производства продукции при различных уровнях затрат.

Вместе с тем, наряду с бесспорными достоинствами представленной работы, автореферат диссертационной работы не лишен некоторых недостатков

1. Отличительным свойством сельскохозяйственной отрасли от других сфер экономики является зависимость от природно-климатических условий, эпизоотических факторов, что в свою очередь отражается на финансовом

состоянии хозяйствующих субъектов. Как предлагается решать данную проблему?

2. Необходимо так же было более подробно заострить внимание на конкретных направлениях стратегического управления в отраслях агропромышленного комплекса Кабардино-Балкарской Республики.

Результаты проведенного анализа текста автореферата и публикаций позволяют сформулировать вывод о том, что диссертационное исследование на тему «Стратегическое управление региональным АПК в современных условиях функционирования (на материалах Кабардино-Балкарской Республики)» отвечает всем квалификационным требованиям, предъявляемым в п.9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 года, а ее автор Ф.А. Бисчокова заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство.

д.э.н., профессор кафедры «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» ГБОУ ВО «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет».

Фролова О.А.
16.10.16

Контактные данные:

Адрес: 606340, Нижегородская область,
г. Княгинино, ул. Октябрьская д.22.

Телефон: 8(83166) 4-15-50

E-mail: ekfakngiei@yandex.ru



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Бисчоковой Фатимы Азаматовны «Стратегическое управление региональным АПК в современных условиях функционирования (на материалах Кабардино-Балкарской Республики)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

Диссертационная работа Бисчоковой Фатимы Азаматовны выполнена на весьма актуальную тему экономических исследований. Актуальность темы исследования обусловлена следующими уровнями: обострением кризисных явлений, изменением динамики производства валовой продукции и структуры ресурсного потенциала в региональном АПК; усилением конкуренции на аграрных рынках из-за существенного повышения импортозамещения сельскохозяйственной продукции; поиском экономическими субъектами регионального АПК рациональных и активно-адаптивных технологий производства и переработки сельскохозяйственной продукции в достаточных объемах при нормальных затратах и более высокой производительности труда с целью обеспечения продовольственной независимости данного региона; необходимостью перестройки системы стратегического управления региональным АПК, улучшения ее качества, выполняемых функций и методов менеджмента на базе практической реализации конкурентной стратегии развития регионального АПК и др. Следует учитывать и социальную значимость темы исследования, так как от стратегического развития региональной АПК во многом зависит занятость сельского населения и уровень жизни в сельской территории.

В представленной работе обоснован ряд теоретических положений и разработаны организационно-методические рекомендации по развитию стратегического управления региональным АПК. В частности, автором диссертации разработана и предложена концепция формирования конкурентной стратегии регионального АПК и методика моделирования оптимизации объемов и прибыльности производства продукции при различных уровнях затрат и продажных цен; проведена интегральная оценка ресурсного потенциала по разработанной модели в системе стратегического управления эффективностью использования ресурсного потенциала отраслей АПК с целью перспективного прогнозирования и проектирования финансово-экономической эффективности функционирования регионального АПК; предложен алгоритм структурной трансформации агропромышленных предприятий региона в рамках реализации стратегии концентрированного роста объемов выпуска, продажи продукции и финансовых ресурсов аграрных формирований и др.

Обоснованность и достоверность результатов, выводов и предложений подтверждается теоретической, методической и информационной базой исследования. Основные положения и результаты диссертационного исследования опубликованы в 18 научных работах общим объемом 7,68 п.л.

К недостаткам диссертации можно отнести:

1. В автореферате недостаточно полно освещены условия гармоничного развития структуры (формы) и содержания стратегического управления эффективностью функционирования регионального АПК.

2. Целесообразно было бы в рамках данного исследования рассмотреть также варианты организационных аспектов формирования политики стратегического управления развитием регионального АПК.

Отмеченные недостатки не являются принципиальными и не влияют на общую положительную оценку данной диссертационной работы.

По нашему мнению, диссертация Бисчоковой Ф.А. является завершенной научно-квалификационной работой, обладает научной новизной и практической значимостью, отвечает требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Автор диссертации Бисчокова Фатима Азаматовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство

Заведующий кафедрой бухгалтерского учета,
финансов и аудита ФГБОУ ВО Ижевская ГСХА,
д.э.н., профессор

Р.А. Алборов

Подпись Р.А. Алборова удостоверяю.
Начальник отдела кадров
ФГБОУ ВО Ижевская ГСХА



Е.В. Пашкова

426069, г. Ижевск, ул. Студенческая, 11, телефон/факс (3412) 51-38-89,
e-mail: kafedra.byfa@yandex.ru